
Objava za medije

Datum

Kontakt

Jasna Kržanić, Marketing i komunikacije, PwC Hrvatska

Tel: +1 (646) 428-9055

e-mail: jasna.krzanic@hr.pwc.com

Stranice

3

Upravljanje rizicima s „prve crte“ povezano je s većim prihodom i rastom dobiti, tvrdi PwC

Šesto godišnje izvješće PwC-a ističe područja rastućeg rizika, ranjivosti i potrebu za raspodjelom vlasništva nad rizicima

New York, 18. travnja 2017. – Gotovo deset godina nakon početka financijske krize 2008. godine, upravljanje rizicima evoluiralo, odmičući se od isključivo obrambenog načina razmišljanja. Sukladno staroj paradigmi, rizicima se u organizaciji obično upravljalo s „druge crte“ obrane. Međutim, novo istraživanje PwC-a, „[Risk in review: Managing risk from the front line](#)“, pokazuje da vodeća društva odluke o upravljanju rizicima sve više dodjeljuju izravno u nadležnost poslovnih jedinica na „prvoj crti“. Društva koja su u tome najučinkovitija („Front Liners“) češće će imati veće prihode i ostvariti rast dobiti. Međutim, ta je inovativna skupina u manjini: među više od 1500 izvršnih rukovoditelja u 30 industrija i preko 80 država obuhvaćenih istraživanjem, njih samo 13 posto može se smatrati „Front Liners“.

K tome, izvješće naglašava zabrinjavajući paradoks: iako je računalna sigurnost označena kao univerzalni rastući rizik, samo devet posto ispitanika dobilo je visoku ocjenu zrelosti zaštite od kibernetičkog rizika, što znači da mnogi nisu primijenili vodeće prakse kako bi se pripremili za online prijetnje.

„Ključ rasta nije izbjegavanje rizika. Front Liners društva upravljanje rizicima smatraju obvezom uprave, glavnih rukovoditelja i, što je možda najvažnije, ključnih donositelja odluka u poslovnim jedinicama,“ rekao je [Dean Simone](#), voditelj usluga analize rizika informacijskih sustava PwC-a u SAD-u. „Ovogodišnje istraživanje govori nam da lideri moraju upravljanje rizicima učiniti funkcijom u kojoj se više surađuje, koja je mjerljivija i više je strateška. Svjedočimo boljem usklađivanju u vezi s najbrže rastućim čimbenicima rizika, kao što je kibernetička sigurnost, ali i nedostatak zrelosti u smislu pripreme i planiranja za najveće rizike s kojima se izvršni direktori danas suočavaju.“

Prema novom istraživanju PwC-a, Front Liners društva će vjerojatno učinkovitije od ostalih ispitanika upravljati u svih 12 istraživanih područja rizika: financijskom, regulatornom i područjem usklađenosti, područjem prihoda i promjenjivosti, operativnim, reputacijskim, strateškim, ekološkim, područjem kibernetičke sigurnosti, tehnološkim, područjem ljudskog kapitala, trećim stranama, kulturološkim te područjem stimulacija. Na primjer, među društvima koja su zbog operativnog rizika doživjela poremećaj, 63 posto Front Liners društava bilježi uspješan oporavak, u odnosu na 46 posto drugih ispitanika.

Istraživanje ističe pet koraka s „prve crte“ koja društva trebaju poduzeti kako bi izgradili suradnički, učinkovit pristup upravljanju rizicima:

1. **Postaviti snažnu organizacijsku atmosferu usredotočenu na kulturu rizika koju oblikuje i mjeri rukovodstvo i uprava.**

2. **Uskladiti upravljanje rizicima sa strategijom pri donošenju odluka** kako bi upravljanje rizicima bilo ugrađeno u planiranje i taktičku provedbu.
3. **Prekalibrirati program upravljanja rizicima kroz sve tri crte obrane** tako da prva crta bude nadležna za donošenje odluka o riziku poslovanja, druga crta nadgleda prvu, a treća crta pruža objektivni nadzor.
4. **Uvesti jasno definiranu prihvatljivu količinu i vrstu rizika kroz cijelu organizaciju.**
5. **Razviti izvješćivanje o riziku.** Praćenje rizika ključno je za zadržavanje poslovnih odluka unutar dogovorene prihvatljive količine rizika.

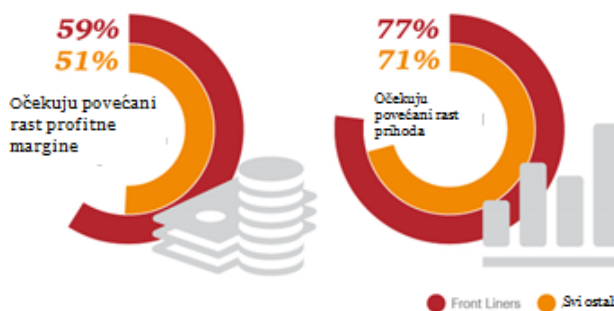
„Ključ za učinkovito upravljanje rizicima aktivno je sudjelovanje, dodjela odgovornosti za različite ključne dijelove učinkovitog programa upravljanja rizicima – strateško usklađivanje, stručnost, procesi, analiza – crti obrane koja je najspremnija za njihovo izvršavanje,“ nadovezao se **Jason Pett**, lider za usluge interne revizije, usklađenost i upravljanje rizicima PwC-a u SAD-u. „Pojašnjavanje funkcije svake crte obrane i njihova bliska suradnja koju omogućava tehnologija pomaže promicanju slobodnih i dobrodošlih gledišta i ideja.“

Kako biste preuzeli primjerak cjelovitog izvješća s dodatnim povezanim sadržajem, molimo posjetite : <http://www.pwc.com/riskinreview>

Kliknite [ovdje](#) kako biste pogledali video PwC-a „*Managing risk from the front line: Why this can be key to greater risk resiliency and growth.*“

Društva koja upravljaju s prve crte očekuju veći rast

U sljedeće dvije godine:



Kraj

Napomene urednicima:

O uslugama analize rizika informacijskih sustava PwC-a

PwC shvaća da je značajan rizik rijetko ograničen na zasebna područja u organizaciji. Većina značajnih rizika ima znatno širi utjecaj unutar organizacije. Sukladno tome, grupa za usluge analize rizika informacijskih sustava PwC-a razvila je cjelovit pristup rizicima koji pomaže zaštititi poduzeća, omogućava strateško donošenje odluka i povećava učinkovitost. Taj je pristup nadopunjen opsežnim



tehničkim znanjem o rizicima i kontrolama te iskustvom specifičnim za pojedini sektor njegovih stručnjaka za usluge analize rizika informacijskih sustava. Krajnji je rezultat rješenje na području rizika koje je prilagođeno jedinstvenim potrebama organizacije.

O društvu PwC

Društvu PwC cilj je izgraditi povjerenje u društvo i rješavati važne probleme. Činimo mrežu tvrtki u 157 zemalja s više od 223.000 ljudi koji se zalažu za pružanje kvalitetnih usluga na područjima revizije i računovodstvenog savjetovanja, poslovnog savjetovanja i poreza. Posjetite www.pwc.hr da biste doznali više i rekli nam što vam je važno.

PwC se odnosi na mrežu PwC i/ili jedno ili više njezinih društava članova, od kojih je svako društvo zasebna pravna osoba. Za više informacija molimo posjetite stranicu www.pwc.com/structure.

©2017. PwC. Sva prava pridržana.