

# *PwC's Academy*

## Never stop learning



## ***U što vjerujemo***

- Uspjeh nove poslovne ideje ili strategije ovisi o sposobnostima ljudi zaduženih za njezinu provedbu.
- Kontinuirana i kvalitetna poslovna edukacija nužni je preduvjet za održivu konkurentsku prednost.
- Znanje je najvažniji strateški resurs poduzeća.

## **Dragi klijenti,**

u posljednjih desetak godina svjedoci smo velikih promjena u svijetu biznisa. Razvoj novih tehnologija i dostupnost informacija pretvorili su brzinu reakcije na promjene u ključni faktor za opstanak organizacije, a sposobnost prilagođavanja novim uvjetima i usvajanje novih znanja u najpoželjnije kompetencije zaposlenika.

Osim seminara iz područja računovodstva, financija i poreza, PwC's Academy ove godine uvodi i programe edukacija usmjerene na razvoj poslovnih vještina i stvaranje organizacijske kulture koja potiče inovativnost, dinamičnost i *knowledge sharing*.

Uz otvorene seminare, nudimo i usluge kreiranja programa edukacije prema potrebama vaše organizacije. Naša je ključna prednost u tome što programe osmišljavaju i vode ljudi koji razumiju zahtjeve suvremenog tržišta, kako domaćeg tako i globalnog.

Kao lider Akademije, zalagat ću se da zadovoljimo vaša očekivanja i da nas prepoznate kao idealnog strateškog partnera za dugoročni razvoj vaših ljudskih resursa.

Srdačan pozdrav,

Branka Modrušan  
PwC's Academy Leader



# Zašto odabrati PwC's Academy



## *Menadžeri predavači*

Naši su programi osmišljeni od strane PwC-ovih stručnjaka iz područja računovodstva, poreza, pravnog i poslovног savjetovanja s temeljitim poznavanjem poslovnih uvjeta i izazova tržišne ekonomije.



## *Primjeri iz prakse*

Sadržaj seminara u velikoj mjeri temelji na stvarnim situacijama iz naše poslovne prakse, a ne na primjerima iz udžbenika.



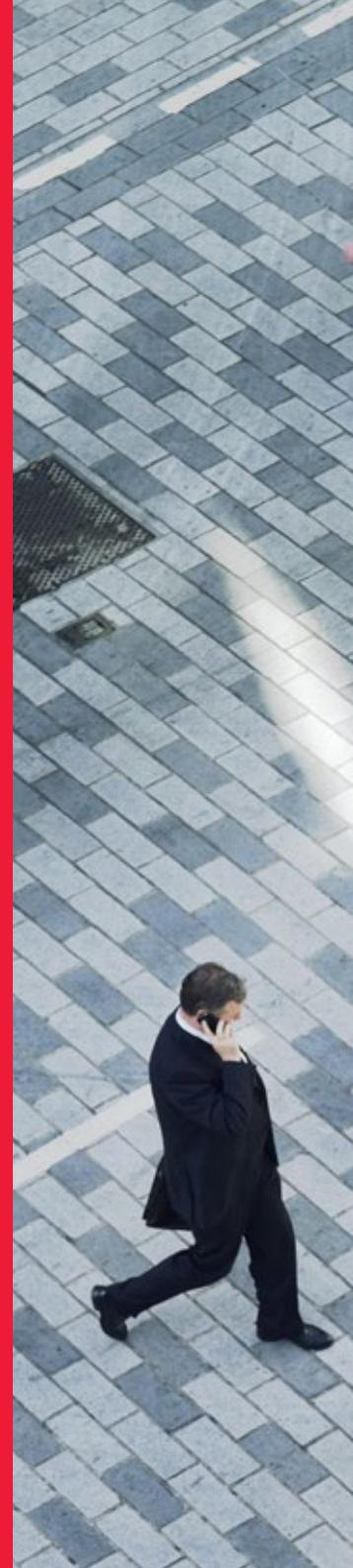
## *Interaktivne radionice*

Broj polaznika ograničen je na 24, što polaznicima daje priliku postavljati pitanja vezana za njihove specifičне poslovne izazove.



## *Globalna mreža*

Dio smo globalne mreže PwC-ovih akademija te koristimo znanje, metodologiju i alate koji su se pokazali učinkovitim u edukaciji poslovnih kadrova drugdje u svijetu.



# **Što nudimo**

## **MSFI seminari**

- MSFI 9 – Financijski instrumenti
- MSFI 15 – Prijodi po ugovorima s kupcima
- MSFI 16 – Najmovi

## **Računovodstveni seminari**

- Poslovne kombinacije – financijski, porezni i pravni aspekti
- Umanjenje vrijednosti nefinansijske imovine
- Forenzičko računovodstvo

## **Porezni seminari**

- Odgođeni porezi
- Transferne cijene
- Porezni nadzori

## **Specijalistički seminari**

- Financije za nefinancijaše
- Financije za odvjetnike
- Interna revizija informacijskog sustava

## **Seminari za male i srednje poduzetnike**

- Škola računovodstva za male poduzetnike
- Kompetentnost i razvoj malog i srednjeg poduzetništva
- Zakon o poticanju ulaganja

## **Poslovne vještine**

- Mini MBA
- Change management
- Business coaching diploma

## **Korporativni seminari ACCA kvalifikacija**

# **MSFI seminari**

Edukacija o nadolazećim promjenama iz međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja, namijenjena stručnjacima iz računovodstva, kontrolinga i interne revizije te višem menadžmentu.



## ***MSFI 9 – Financijski instrumenti***

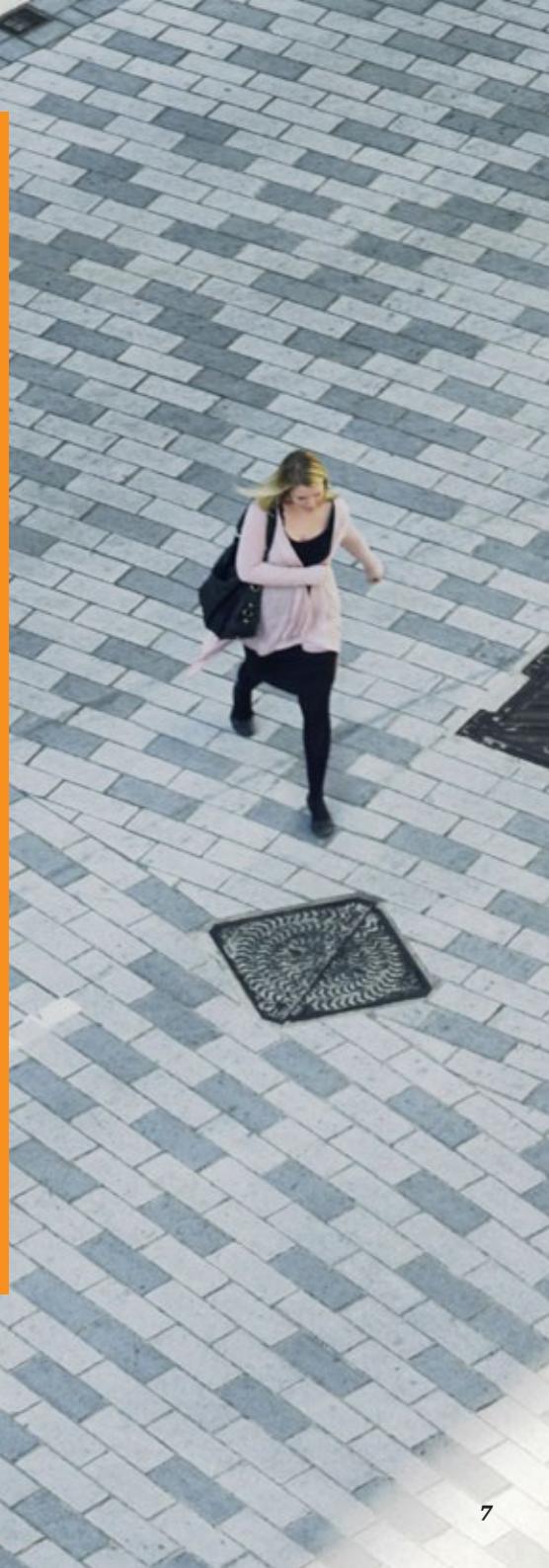
Seminar se bavi promjenama u računovodstvenom tretmanu klasifikacije, mjerjenja i priznavanja finansijske imovine i obveza prema zahtjevima MSFI-ja 9 koji stupa na snagu 1. siječnja 2018. godine. Polaznici će se upoznati s načelima vrednovanja vlasničkih i dužničkih instrumenata, metodologijom izračuna umanjenja vrijednosti, modelom očekivanog gubitka te računovodstvom zaštite (hedging).

## ***MSFI 15 – Prihodi po ugovorima s kupcima***

Od 1. siječnja 2018. godine na snagu stupa novi standard za priznavanje prihoda koji proizlaze iz ugovora s kupcima, s ciljem da korisnici finansijskih izvještaja dobiju detaljniju, kvalitetniju i međusobno usporedivu informaciju. Polaznici seminara će biti upoznati s modelom priznavanja prihoda temeljenog na načelima novog standarda, kao i mogućim promjenama u računovodstvenoj politici i procesima koji će novi pristup priznavanja prihoda zahtijevati.

## ***MSFI 16 – Najmovi***

Seminar je posvećen pojašnjavanju značajnih izmjena u klasifikaciji i računovodstvenom tretmanu najmova prema MSFI 16 koji od 1. siječnja 2019. godine zamjenjuje dosadašnji MRS 17. Promjene su značajne i zahtijevaju od društava pravovremeni i promišljeni plan djelovanja. Kroz primjere, polaznici seminara će se upoznati s novim kriterijima za poslovni i finansijski leasing, te razlikama u knjiženju kod najmoprimca i najmodavca.



# **Računovodstveni seminari**

---

Edukacija o složenijim temama iz područja financija i računovodstva, namijenjena stručnjacima iz odjela financija te višem menadžmentu.

---



## ***Poslovne kombinacije – finansijski, porezni i pravni aspekti***

Seminar će pojasniti različite oblike poslovnih spajanja i aranžmana između tvrtki te upoznati sudionike s osnovnim tehnikama procjene vrijednosti. Posebna se pozornost posvećuje statusu i definiciji povezanih osoba i ovisnih društava te definiranju kontrole kroz upravljačku moć. Polaznici će se upoznati s konsolidacijskim postupcima u trenutku stjecanja i nakon stjecanja kontrole nad drugim društvima, implikacijama transakcija pod zajedničkom kontrolom (spajanja podružnica, restrukturiranje grupe) te s najčešćim pogreškama u pripremi konsolidiranih finansijskih izveštaja.

## ***Umanjenje vrijednosti nefinansijske imovine***

Seminar utvrđuje osnovne definicije i djelokrug primjene MRS-a 36, a posebna pozornost će se posvetiti metodama mjerjenja nadoknadivog iznosa imovine. Polaznici će se upoznati s osnovama procjena budućih novčanih tokova, priznavanju i mjerenu gubitaka od umanjenja imovine te ukidanju gubitaka od umanjenja imovine. Nadalje, seminar će pojasniti pojam „jedinica koja stvara novac”, kako se ona utvrđuje i provjerava na umanjenje vrijednosti te kako se goodwill raspodjeljuje na jedinice koje stvaraju novac i ostale računovodstvene implikacije koje taj postupak donosi.

## ***Forenzičko računovodstvo***

Seminar će pojasniti ulogu računovodstvene forenzike u otkrivanju i upravljanju rizicima poslovnih prijevara, te prezentirati osnovne smjernice za pravovremenu identifikaciju i analizu rizika prijevare s kojima se tvrtke susreću u današnjem kompleksnom poslovnom okruženju. Na seminaru će biti prikazane osnove različitih vrsta prijevarnih situacija te alati koje je moguće upotrebljavati za njihovu identifikaciju. Kroz primjer provedenih forenzičkih analiza iz prakse, seminar će omogućiti polaznicima da brže uoče neuobičajene odnose i sumnjive transakcije te sprječe ili umanje posljedice prijevare.



## **Porezni seminari**

Edukacija namijenjena stručnjacima iz područja računovodstva, financija i svima onima koji se žele pobliže upoznati s određenom problematikom u oporezivanju.



## ***Odgodeni porezi***

Odgodeni porezi nastaju kao rezultat privremenih razlika između knjigovodstvenog iznosa imovine ili obveza u bilanci društva i njihove porezne osnovice. Kroz mnoštvo primjera, polaznici seminara će naučiti prepoznati transakcije temeljem kojih nastaju odgođeni porezi, korake u utvrđivanju porezne osnovice uzimajući u obzir zakonski propisane stavke povećanja i umanjenja, podjelu razlika na stalne i privremene te pravila koja određuju priznavanje odgođenih poreza kroz dobit i gubitak ili ostalu sveobuhvatnu dobit. Ovaj seminar također daje pregled zahtjeva objavljivanja u financijskim izvještajima vezanih za odgođene poreze, uključujući usklađenje efektivne porezne stope.

## ***Transferne cijene***

Polaznici će se upoznati s načelima i metodologijom transfernih cijena, te s njihovom primjenom na određene specifične transakcije između povezanih društava, uključujući njihovu primjenu u praksi. Pritom je fokus seminara na zahtjevima OECD-ovih Smjernica o transfernim cijenama za multinacionalne kompanije i porezne uprave te problemima koji mogu nastati u njihovoj primjeni.

## ***Porezni nadzori***

Polaznici će se upoznati s osnovama procesa poreznog nadzora – od same obavijesti za nadzor do upravnog spora – uključujući tijek nadzora, prava i obveze poreznog obveznika tijekom nadzora, dokumente koji se u nadzoru pojavljuju, korake (pravne lijekove) koje porezni obveznik može poduzeti u pojedinim fazama i slično. Dio seminara obuhvatit će proces izdavanja obvezujućih mišljenja Porezne uprave prema novom Pravilniku, usporedbu sa starim odredbama, praktičnu primjenu te osvrt na mogućnost sklapanja porezne nagodbe.



## *Specijalistički seminari*

---

Edukacija namijenjena potrebama određenog sektora ili polaznicima bez formalnog obrazovanja iz područja financija.

---



## ***Financije za nefinacijaše***

Seminar je namijenjen voditeljima funkcijskih područja, vlasnicima malih i srednjih poduzeća i svima ostalima koji žele postati kompetentni u definiranju poslovnih ciljeva i rezultata koristeći se alatima i terminologijom računovodstveno-finansijske struke. Polaznici će naučiti pravilno tumačiti informacije sadržane u tri temeljna finansijska izvještaja (bilanca stanja, račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanom toku), te upotrebljavati informaciju za izračun osnovnih finansijskih pokazatelja i izradu mjesecnih i godišnjih budžeta.

## ***Financije za odvjetnike***

Seminar je osmišljen kao pregled osnovnih načela računovodstva i financija s kojima se korporativni pravnici susreću u svom radu. Osim pojašnjenja osnovnih računovodstvenih koncepata i standarda finansijskog izvještavanja, polaznici će naučiti pravilno tumačiti informaciju sadržanu u tri temeljna finansijska izvještaja, izračun ključnih finansijskih pokazatelja te osnove kreditne analize.

## ***Interna revizija informacijskog sustava***

Seminar je namijenjen internim revizorima koji žele proširiti svoja znanja i usvojiti primjenu dobrih praksi u provedbi revizije informacijskog sustava. Seminar će dati sustavan pregled relevantnih standarda, smjernica i važećih zakonskih odredbi, te pojasniti faze provedbe interne revizije informacijskog sustava: planiranje; testiranje upravljačkih, logističkih i fizičkih kontrola u IT okruženju; testiranje transakcijskih kontrola; analiza rezultata; izvještavanje i priopćavanje rezultata Upravi.

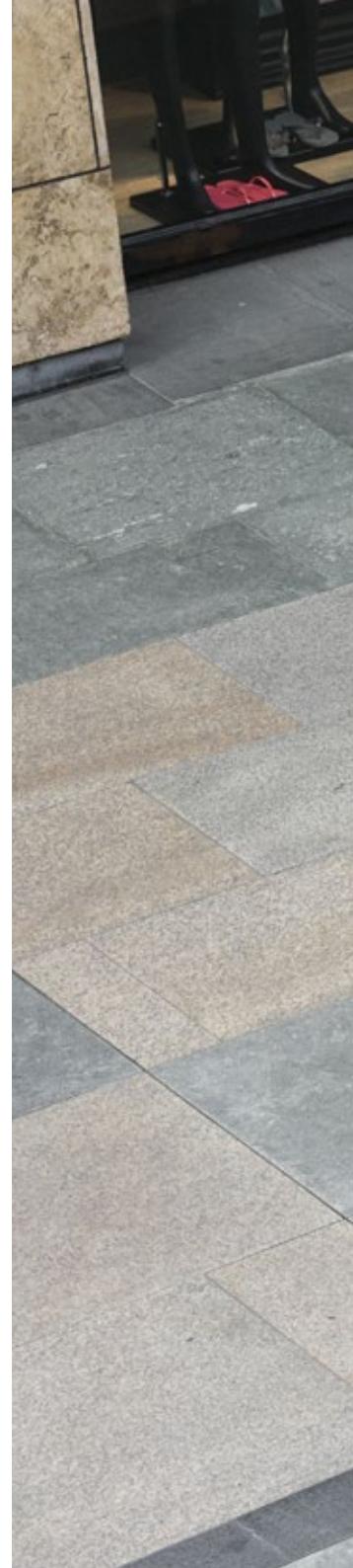


## *Seminari za male i srednje poduzetnike*

---

Edukacije na teme od važnosti malim i srednjim poduzetnicima.

---



## **Škola računovodstva za male poduzetnike**

Modularni program edukacije namijenjen vlasnicima mikro i malih poduzeća koji žele biti bolje upućeni u proces vođenja knjiga i upoznati terminologiju računovodstveno-finansijske struke. Kroz šest poludnevnih radionica, polaznici će se upoznati sa zakonskim propisima koji reguliraju ispravno vođenje finansijskih, računovodstvenih i poreznih poslova te naučiti samostalno tumačiti informaciju sadržanu u temeljnim finansijskim izveštajima.

## **Kompetentnost i razvoj MSP**

Polaznicima seminara će biti prenesena konkretna iskustva PwC stručnjaka u prevladavanju izazova koji se pojavljuju prilikom pripreme i provedbe projekata s posebnim osvrtom na: prihvatljivost prijavitelja; veličinu poduzeća; prilagodbu obuhvata projekta uvjetima natječaja, zatvaranje finansijske konstrukcije projekta; zbrajanje potpora; strukturiranje proračuna sukladno uvjetima javnog poziva; ocjenjivanje kvalitete projekta kroz sustav bodovanja; građevinsku komponentu projekta; javne nabave; tumačenje odredbi Ugovora o dodijeli bespovratnih sredstava.

## **Zakon o poticanju ulaganja**

Polaznici seminara će kroz primjere steći znanja o sljedećim temama: procjena opravdanih troškova investicije; različite vrste potpora koje poduzetnici mogu ostvariti uz posebni osvrt na potpore u novcu; faktori koji se trebaju uzeti u obzir prilikom optimizacije i izračuna korištenja kategorija poticaja prema dinamici isplate/korištenja; što unijeti u poslovni plan; utvrđivanje povezanosti društva putem pravnih i fizičkih osoba sukladno Uredbi Komisije (EU) br. 651/2014 te primjere iz prakse koji omogućavaju polaznicima da steknu uvid u proces prijave na poticajne mjere i izazove koji se pojavljuju na putu do dobivanja statusa korisnika potpora prema Zakonu o poticanju ulaganja.



# ***Poslovne vještine***

---

Seminari posvećeni razvoju „soft skills” kompetencija u kontekstu izvršavanja poslovnih zadataka.

---



## **Mini MBA**

Modularni program edukacije za razvoj menadžerskih vještina i usvajanje metodološkog pristupa planiranju i realizaciji poslovnih pothvata. Kroz devet modula, program obrađuje ključne aspekte organizacijskog poslovanja kao što su strategija, financije, marketing, inovativnost i upravljanje ljudskim resursima s ciljem da polaznici razviju sposobnost sagledavanja povezanosti poslovnih procesa i šireg konteksta pri donošenju poslovnih odluka.

## **Business Coaching**

Program edukacije namijenjen menadžerima, voditeljima timova, HR i L&D stručnjacima koji žele unaprijediti svoje *coaching* kompetencije. Program se sastoji od pet trodnevnih modula i uključuje 12 sati grupnog mentoringa, 3 sata individualnog mentoringa i 3 sata *coachinga* s ICF certificiranim trenerom. Program je akreditiran od strane International Coach Federation i European Mentoring and Coaching Council.

## **Change Management**

Zbog učestalosti promjena u svakodnevnom poslovanju, upravljanje promjenama – *change management* – je postala osnovna kompetencija za menadžere. Kroz dvodnevni seminar polaznici će upoznati metodologiju koju PwC stručnjaci koriste u upravljanju i implementaciji procesa promjena interno kao i u radu s klijentima. Pored alata za upravljanje procesom promjena, polaznici će naučiti kako osmisliti i voditi efektivan komunikacijski plan za različite interesne skupine.



## *Korporativni seminari*

Osim otvorenih seminara, nudimo i edukacijske programe koji su namijenjeni zaposlenicima isključivo jedne organizacije. Takvi su programi osmišljeni u suradnji s menadžmentom i voditeljima ljudskih potencijala te u potpunosti prilagođeni potrebama vaše organizacije.



## *Prednosti korporativnih seminara*



Klijent definira tematiku i strukturu programa prema potrebama njegove organizacije i profila polaznika.



Primjeri i poslovni scenariji koji se koriste za potrebe edukacije odnose se na sektor u kojem klijent posluje.



Seminari namijenjeni zaposlenicima isključivo jedne organizacije omogućuju otvorenu raspravu i izmjenu stavova.



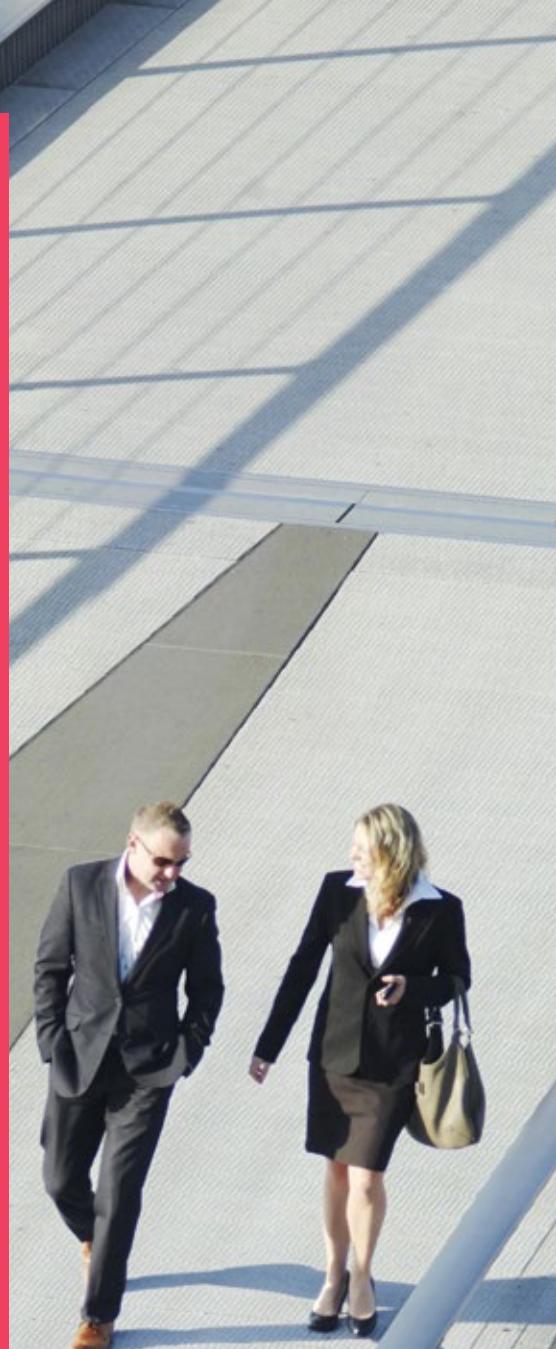
Mogućnost kreiranja kontinuiranog edukacijskog programa koji se održava jednom mjesечно tijekom cijele godine.



Seminari su financijski isplativiji kada je programom edukacije obuhvaćena veća skupina zaposlenika.



Fleksibilnost u pogledu lokacije održavanja, trajanja i datuma seminara.



# **ACCA kvalifikacija**

---

ACCA kvalifikacija osmišljena je na način da nudi računovodstveno znanje, vještine i profesionalne vrijednosti za buduće financijske stručnjake koji su na taj način osposobljeni za uspješnu karijeru u svim sektorima.

---



## O ACCA-ju

ACCA (Association of Certified Chartered Accountants), Udruga ovlaštenih računovođa, globalna je organizacija koja okuplja profesionalne računovođe. Ljudi u poslovnom svijetu ACCA prepoznaju po visokim standardima stručnosti, profesionalnosti i etike.

Kako biste započeli studij ACCA-ja nije vam potrebno znanje niti s područja računovodstva niti financija. Sve što trebate je motivacija za značajan ulog vašeg vremena, budući da studij za ovu globalno priznatu kvalifikaciju u pravilu traje 3 do 5 godina.

## Prednosti pohađanja studija ACCA-ja na PwC's Academy

- PwC's Academy ima akreditaciju od strane ACCA-ja kao Gold Approved Learning Partner. Zlatni status potvrđuje da je PwC's Academy vrlo dobro organizirana, ima izvrsne povratne informacije od studenata i klijenata, nudi predavače koji su dobro pripremljeni i materijale koji su stručno izrađeni za svaki pojedini ispit.
- Dugogodišnje iskustvo koje smo stekli organiziranjem studija ACCA-ja omogućilo nam je izradu učinkovitog programa on-line tečajeva, koji se održavaju uživo u dogovorenim terminima, a studenti ih mogu ponovo pregledavati kada to njima odgovara.
- Jamstvo kvalitete naših tečajeva, studijskih materijala i podrške studentima ogleda se u rezultatima naših studenata – prolaznost naših studenata je u pravilu oko 20% viša od globalnog prosjeka.



# *Ovdje smo za vas*

U slučaju da želite dodatne informacije, obratite nam se mailom na [pwc.academy.croatia@hr.pwc.com](mailto:pwc.academy.croatia@hr.pwc.com), nazovite na +385 1 6328 888 ili direktno kontaktirajte člana našeg tima.

---

**Branka Modrušan**  
PwC's Academy Leader  
mob. +385 99 2554 437

---

**Željka Kovačević**  
PwC's Academy Coordinator  
mob. +385 99 3859 513

---

**PwC's Academy**  
PricewaterhouseCoopers Savjetovanje d.o.o.  
Ulica kneza Ljudevita Posavskog 31/6  
10000 Zagreb  
Hrvatska

---

[www.pwc.hr/theacademy](http://www.pwc.hr/theacademy)



# *PwC's Academy*



---

Za popis aktualnih  
seminara i online prijave,  
posjetite našu Internet  
stranicu  
[www.pwc.hr/theacademy](http://www.pwc.hr/theacademy)

---



*Menadžeri predavači*



*Primjeri iz prakse*



*Interaktivne radionice*



*Globalna mreža*



© 2016 PricewaterhouseCoopers Savjetovanje d.o.o. Sva prava pridržana.  
PwC se odnosi na hrvatsko društvo člana mreže, a ponekad se može odnositi na PwC mrežu. Svako društvo član mreže je zasebna pravna osoba. Za više informacija posjetite [www.pwc.com/structure](http://www.pwc.com/structure).

